



**Serge Zybach** wurde 1963 in Bern (CH) geboren. 1989 schloss er sein Betriebswirtschafts- und Volkswirtschaftsstudium an der Universität Bern als lic.rer.pol. ab.

Er startete seine berufliche Laufbahn bei der Firma Nestlé an deren Hauptsitz in Vevey als Corporate Internal Auditor. In dieser Funktion absolvierte er Missionen in vielen europäischen Ländern, den USA und Asien. Die Mitwirkung in Teilprojekten bei der Integration von Buitoni in Italien und Rowntree in England bildeten 2 Schwerpunkte. 1992 wechselte er zu Digital Equipment Corporation in Bern/Zürich und übernahm dort das Controlling des „Public Sectors“. Dort war er primär in der finanziellen Begleitung von grossen Softwareentwicklungsprojekten involviert.

Bei Cendres&Métaux (einer KMU in der Edelmetallbranche in Biel, CH) übernahm er 1994 die Leitung des Controlling und führte die Konzernrechnungslegung sowie ein Gerüst an strategischen Planungsprozessen ein. 1995 erfolgte der Wechsel zur Ascom-Gruppe als Leiter Corporate Finance der Division Dienstleistungsautomation. 1 Jahr später wurde er zum CFO derselben Division befördert. In dieser Zeit zeichnete er für einige Akquisitionen und Devestitionen und insbesondere der Gründung eines Joint Venture für die Herstellung und Vermarktung von Zahltelefon-Systemen (Payphones) in China verantwortlich.

Das Jahr 1998 entpuppte sich mit der Übernahme der Gesamtverantwortung für die weltweit operierende Division „Cash Handling“ als Richtungswechsel in seiner Karriere. Nachdem er in dieser Division den Turnaround vollbracht hatte wurde er mit der Verkauf des Geschäftsbereiches beauftragt. Im Jahre 2000 wurde Cash Handling erfolgreich an die Britische DeLaRue Gruppe verkauft. Kurz darauf übernahm Serge Zybach in Frankreich die Verantwortung für die ertragsschwache „Multimedia&Pay Systems“ der Ascom-Gruppe. Innerhalb von 4 Jahren restrukturierte er zuerst das Payphone-Geschäft und entwickelte den Geschäftsbereich der Zahlungsterminals zum Co-Leader in Frankreich und zu einem der Top-Tier Anbieter in Europa. Im Rahmen der weiteren Fokussierung der Ascom-Gruppe wurde er mit dem Verkauf der Division betraut. Die kanadischen Multimediaaktivitäten wurden von der italienischen Urmet und die Zahlungsterminal von der französischen Sagem erworben. Nach Abschluss einer weiteren Restrukturierung der Payphones-Aktivitäten, wechselte er 2004 zur britischen DeLaRue Gruppe an deren Hauptsitz in England und zeichnete bis 2006 für die Geschäftseinheit Cash Systems (Geldausgabeautomaten, Kassentresore) mit knapp 600 MCHF und 2500 Mitarbeitenden verantwortlich.

Von 1999 bis 2004 war Serge Zybach Verwaltungsratsmitglied der Firma Alu Menziken Holding AG. Die Alu Menziken ist ein führender Anbieter von Strangpressprodukten insbesondere für die Flugzeugindustrie und z.T. auch für die Fahrzeugindustrie.