



Serge Zybach est né en 1963 à Berne. En 1989, il terminait ses études en économie politique et gestion d'entreprises à l'Université de Berne et recevait le titre lic.rer.pol.

C'est au siège central du groupe Nestlé qu'il commença sa carrière comme Corporate Internal Auditor. Dans cette fonction il a accompli des missions diverses dans de nombreux pays européens, aux USA et en Asie. Son implication dans des projets spécifiques dans le cadre de l'intégration de Buitoni en Italie et de Rowntree en Angleterre constitue un point fort. En 1992, il rejoignait Digital Equipment Corporation à Berne/Zurich et prenait en charge le Controlling de l'entité organisationnelle Public Sector. Sa mission principale a été le suivi financier d'importants projets de développement de logiciels. Chez Cendres&Métaux (une PME active dans le domaine des métaux précieux à Bienne, CH), il reprenait en 1994 la direction du Controlling et a introduit la consolidation des comptes au niveau du groupe, de même qu'un concept de planification stratégique. Puis en 1995, il rejoignait le groupe Ascom en tant que responsable Corporate Finance de la Division Service Automation. Une année après il était promu au rang de CFO de cette division. Au cours de cette période il a assumé la responsabilité de quelques acquisitions et désinvestissements, en particulier la création d'un Joint Venture en Chine pour la fabrication et la distribution de systèmes téléphoniques payants (Payphones).

L'année 1998 constitue une étape importante dans la carrière de Serge Zybach, puisque c'est à ce moment-là qu'il reprenait la responsabilité globale de la Division Cash Handling d'Ascom, division dont les activités étaient fortement internationales. Après avoir restructuré la division avec succès, il reçut la mission de la vendre. C'est à la fin de l'année 2000 que la division était vendue au groupe britannique DeLaRue.

Peu après, Serge Zybach reprenait la Direction Générale de la Division Multimedia&Pay Systems du groupe Ascom. La rentabilité de cette division était alors critique. Pendant 4 ans, il restructura d'abord les activités Payphone et réussit à développer l'entité des terminaux de paiement pour en faire le co-leader en France et un des acteurs principaux au niveau européen. Dans le cadre du processus de concentration poursuivi par le groupe Ascom, Serge Zybach reçut la mission de vendre la Division. Les activités canadiennes du Multimedia ont été reprises par le groupe italien Urmet et les terminaux de paiement ont été rachetés par le groupe français Sagem. Puis, après la finalisation d'une nouvelle restructuration des activités Payphones, il rejoignait le siège principal du groupe britannique DeLaRue et assumait, jusqu'en 2006, la responsabilité de la Division Cash Systems (Distributeurs automatiques de billets, caisses de trésor automatiques). Cette unité organisationnelle générait un volume de vente de 600 MCHF et occupait 2500 collaborateurs.

De 1999 à 2004, Serge Zybach a été administrateur de la société Alu Menziken Holding AG. Le groupe Alu Menziken est un des acteurs principaux dans le domaine des produits extrudés à base d'aluminium, en particulier pour l'industrie aéronautique et en partie aussi pour l'industrie automobile.